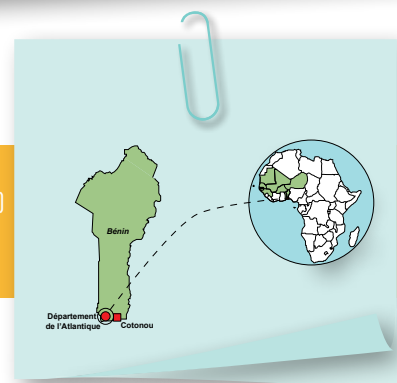


La souveraineté dans les relations de partenariat entre ONG du Nord et du Sud

Présentation descriptive

NOM : Initiative Développement (ID)
STATUT : Association
CREATION : 1994

NOM : Groupe de Recherche et d'Appui aux Initiatives Nouvelles de Développement (GRAIND)
STATUT : Association
CREATION : 2004



Origine : 1999

Objectif(s) : Amener GRAIND à acquérir l'autonomie technique, financière et organisationnelle pour son épanouissement en tant que structure d'appui.

Thématique(s) d'intervention : Eau et assainissement, développement local

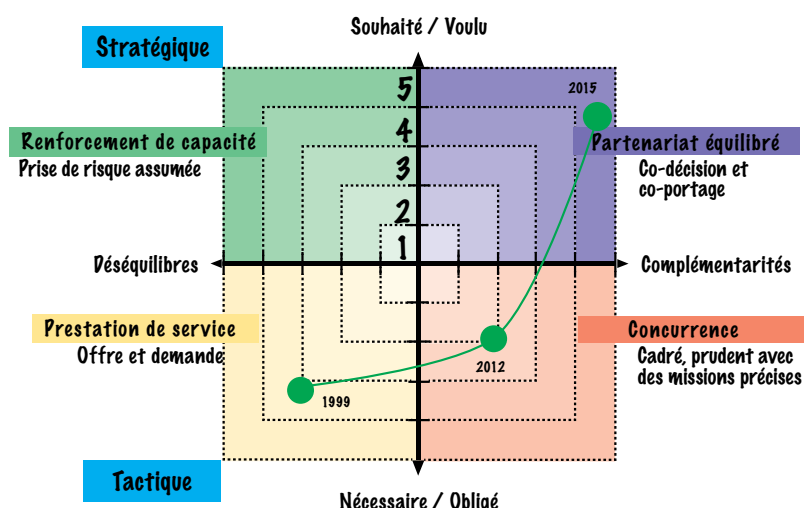
Territoire(s) d'intervention : Mairies de Toffo, Zè et Kpomassé

Temps forts du partenariat

	1999	2011	2012
Points de basculement :	Les membres fondateurs de l'ONG GRAIND (anciens salariés d'ID) décident de poursuivre les actions d'ID au Bénin	Arrêt des interventions directes d'ID au Bénin	Signature de la première convention de partenariat
Démarche :	Projet et programme : formation professionnelle, programme d'appui aux communes, projet eau et assainissement.	Projet : montage et recherche de financement pour programme d'appui aux communes.	Projet : Eau et assainissement
Rôles :	Mise en œuvre partagée des actions entre les deux structures.	Montage commun des projets, recherche de financements partagée (local pour GRAIND, international pour ID), mise en œuvre assurée par GRAIND avec appui technique ponctuel d'ID	
Territoires :	Communes rurales de Toffo, Zè et Kpomassé		

Evolution du partenariat : Un effacement progressif d'ID qui laisse sa place à GRAIND

Le partenariat entre ID et GRAIND est lié à l'historique d'appartenance des membres fondateurs de GRAIND. Ses membres fondateurs sont d'anciens responsables des programmes d'ID au Bénin. Une première longue phase (1999-2011) a consisté en un partenariat informel structuré sur des prestations techniques spécifiques. L'arrêt des interventions directes d'ID au Bénin amorce une nouvelle étape dans la vie partenariale avec le montage d'un projet qui aboutit à la signature de la première convention de partenariat. Celle-ci augure un partenariat défini par une vision et des objectifs communs, structuré par la volonté de développer les complémentarités technique et financière en fonction des plus-values et des expertises de chacun.



Déséquilibres et capacités : Un partenariat formalisé et complémentaire malgré un déséquilibre financier important

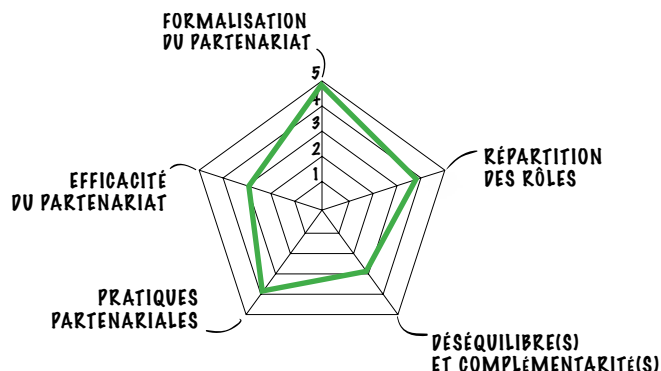
Plus-values d'ID

- ▶ Capacité à mobiliser des financements internationaux
- ▶ Longue expérience en accompagnement de structures locales de développement
- ▶ Capacité de mise en réseau et de partage d'expériences

Plus-values de GRAIND

- ▶ Forte expertise technique acquise sur le terrain
- ▶ Excellente connaissance du contexte local d'intervention et des acteurs
- ▶ Compétences en diagnostic et animation du réseau de partenaires locaux

Appréciation du partenariat



Mots clés

naissant incertitude piloté
accompagnement
automatisation conciliant
formation

Forces du partenariat

- ▶ Excellente connaissance mutuelle des deux structures liée à leur histoire commune.
- ▶ Vision partenariale partagée et formalisée
- ▶ Complémentarités technique et financière identifiées et assumées par les deux structures

Faiblesses du partenariat

- ▶ Déséquilibre financier important entre les deux structures
- ▶ Gouvernance émergente
- ▶ Dépendance de Graind vis-à-vis d'ID

Souveraineté et solidarité : Accompagner à l'émergence et à la structuration de GRAIND comme un acteur clé du développement local des communes du département de l'Atlantique.

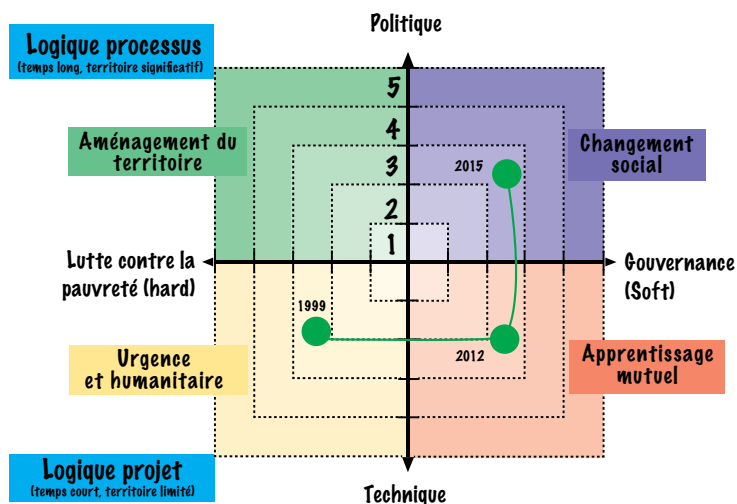
Initialement dans une logique technique liée au projet, le partenariat vise à accompagner GRAIND dans la mise en œuvre d'un programme de gestion du service public de l'eau des communes de Kpomassè, Toffo et Zè. Dans cette perspective, les partenaires ont formalisé un plan d'actions sur trois ans visant à renforcer les capacités financières et organisationnelles de GRAIND pour assurer la gestion du programme de manière autonome. Ce programme de trois ans marque une première étape de la vie partenariale qui cible, à terme, une logique de processus par la diversification des domaines d'appui des communes et l'extension de la zone d'intervention.

Que veut-on faire ensemble ?

- ▶ Accompagner l'émergence de GRAIND comme un acteur clé de la région
- ▶ Diversifier les domaines et élargir les échelles d'intervention
- ▶ Un diagnostic organisationnel et une stratégie conduisant à une autonomie à terme

Leviers d'évolution

- ▶ Intégrer GRAIND dans les réseaux d'acteurs pour acquérir davantage de visibilité vis-à-vis des bailleurs de fonds
- ▶ Définir en commun un plan de renforcement de capacités techniques et organisationnelles
- ▶ Utiliser les projets pour renforcer les capacités de Graind



CONTACTS POUR SUIVI

Nicolas Moreau, Responsable Eau & Assainissement et Développement local,
n.moreau@id-ong.org
Michel Kpoyin, Directeur exécutif, kpoyin_nm@yahoo.fr

POUR ALLER PLUS LOIN...

www.id-ong.org