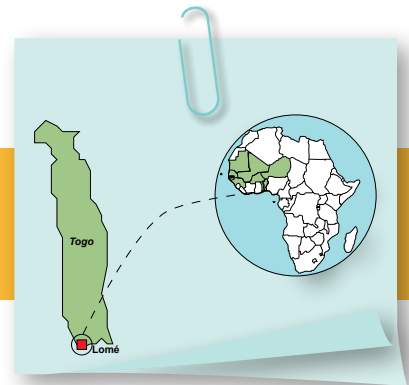


Pour l'émergence d'un acteur fort de la santé au Togo

Présentation descriptive

NOM : Initiative Développement - ID
STATUT : Association
CREATION : 1994

NOM : Centre de Recherches et d'Informations
pour la Santé au Togo – CRIPS - Togo
STATUT : Association
CREATION : 2006



Origine : 2006

Objectif(s) du partenariat : Accès aux soins de santé de qualité pour les personnes les plus démunies vivant avec le VIH

Thématique(s) d'intervention : Santé, prévention et prise en charge psychologique des PVVIH

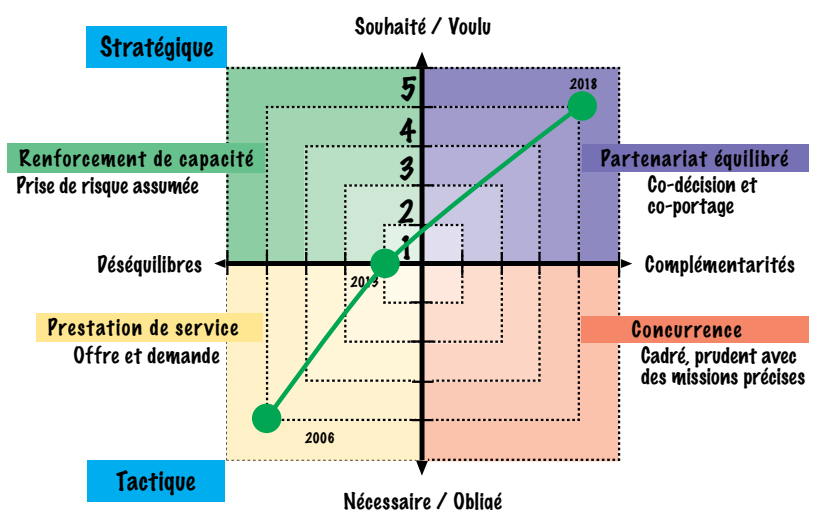
Territoire(s) d'intervention : Lomé, Togo

Temps forts du partenariat

	2006	2011	2012
Points de basculement :	Création de CRIPS - Togo et ouverture du centre de santé de Lomé	Mission d'évaluation et diagnostic organisationnel : CRIPS-Togo affirme sa maturité et réclame plus d'autonomie	Nouvelle mission d'ID au Togo
Démarche :	Projet : CRIPS-Togo est un moyen d'atteinte d'un objectif de santé	Projet : CRIPS-Togo souhaite être la finalité du partenariat (renforcement de capacité) et plus le moyen d'atteinte d'un objectif (outil)	Projet : Renforcement de capacité avec perspective d'autonomie de CRIPS-Togo
Rôles :	ID : recherche et finalise les demandes de financements, pilote les rapports narratifs et financiers CRIPS - Togo : assure la mise en œuvre programmatique et financière du projet, transmet les rapports d'activités à ID et recherche ses propres financements.		
Territoires :	Un centre de santé à Lomé	Ouverture d'un deuxième centre de santé en périphérie de Lomé	

Evolution du partenariat : Une crise partenariale pour redéfinir les objectifs de collaboration

Le partenariat entre ID et CRIPS-Togo s'est construit suite à la rupture d'un partenariat préalable d'ID. Le Dr Aho, ancien salarié du partenaire d'ID décide alors de créer en 2006 CRIPS-Togo et poursuivre le partenariat initial pour la lutte contre le VIH. 2006-2011 marque la première grande étape du partenariat. CRIPS-Togo est alors en phase de structuration, le cadre de collaboration est tactique et s'articule essentiellement sur une logique de projet. L'ONG est un moyen de mise en œuvre d'un projet et d'atteinte d'objectifs. 2011-2012 est marquée par une « crise partenariale ». CRIPS-Togo, réclame un changement d'approche du partenariat (trop déséquilibré notamment financièrement) pour s'inscrire comme finalité du partenariat : bénéficier d'un renforcement de capacité de la part d'ID, pour mener, à terme, les projets de manière autonome. Début 2013, les partenaires actent cette nouvelle posture et dessinent les contours d'un futur partenariat stratégique, fondé sur les complémentarités techniques de chacun visant à accompagner l'autonomie de CRIPS-Togo pour un partenariat plus équilibré.



Déséquilibres et capacités : Pour un nouveau modèle économique visant à réduire le déséquilibre financier du partenariat

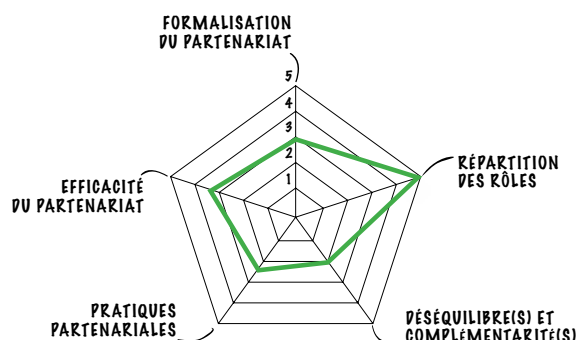
Plus-values d'ID

- Connaissance des bailleurs de fonds et recherche de financement
- Expertise dans la thématique multi-projet
- 20 ans d'expérience en accompagnement de partenaires locaux

Plus-values de CRIPS-Togo

- Expertise technique en projet VIH et très bonne connaissance du contexte local
- Autonomie en gestion programmatique et financière des projets
- Volonté de se positionner en tant que partenaire fort vis-à-vis d'ID

Appréciation du partenariat



Mots clés

flexibilité tutelle réfléchi transparence
responsabilité renforcement
accompagnement

Forces du partenariat

- Répartition des rôles claire et valorisation des complémentarités
- Capacité de remise en question aboutissant à la régulation du partenariat
- Volonté partagée d'établir une véritable stratégie partenariale (modèle économique notamment)

Faiblesses du partenariat

- Tutelle d'ID importante, CRIPS-Togo qui est tributaire des financements d'ID, son « bailleur » principal
- Sentiment d'instrumentalisation de CRIPS-Togo au service d'un objectif de projet.
- Déséquilibre technique encore prégnant avec certains choix stratégiques définis par ID
- Fuite importante des compétences et turn-over des salariés

Souveraineté et solidarité : « Valoriser les complémentarités et la volonté partagée pour favoriser l'émergence d'un acteur local de développement ».

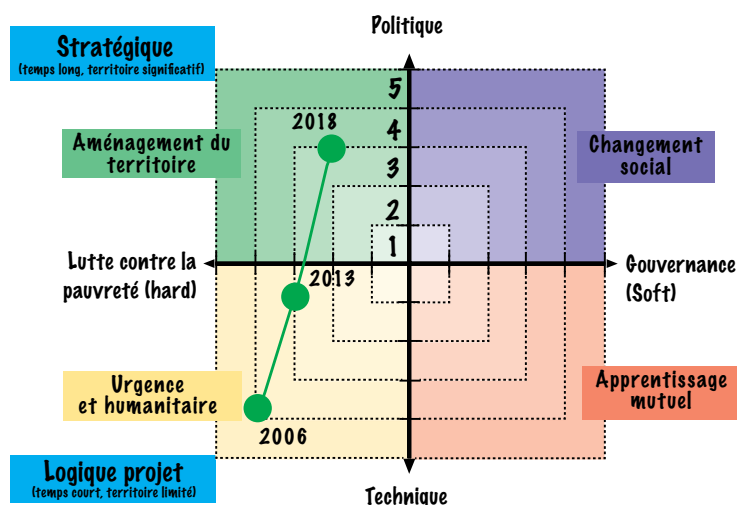
La « crise partenariale » de 2011-2012 a permis aux deux organisations de poser les contours d'un partenariat souhaité par chaque partie. D'un accompagnement non structuré axé autour du projet avec une faible prise en compte des étapes de la maturation du partenaire, le partenariat s'engage ensuite dans une redéfinition plaçant CRIPS-Togo au cœur de la stratégie partenariale (financière notamment par la diversification de ses activités) pour l'inscrire dans une logique d'émergence vis-à-vis d'ID et au sein des acteurs de santé de la société civile togolaise.

Que veut-on faire ensemble ?

- Inverser l'objectif de la collaboration : définir le renforcement de capacité comme un objectif de la stratégie partenariale et le projet comme un moyen d'intervention.
- Définir de nouveaux territoires d'intervention au Togo

Leviers d'évolution

- Mettre en place un modèle économique pour CRIPS-Togo qui compense la gratuité des soins dispensés et pérennise les finances de l'ONG
- Diversifier les partenariats de CRIPS-Togo pour s'affranchir de la « tutelle » d'ID
- Réflexion sur de nouvelles formes d'accompagnement d'ID contribuant à la nouvelle stratégie de CRIPS-Togo
- Développer la mutualisation des compétences en mobilisant CRIPS-Togo sur d'autres projets d'ID sur le volet santé.



CONTACTS POUR SUIVI

Caroline TRAN, Chargée des projets sida -
caroline.tran@rocketmail.com
Dr AHO Komivi Mawusi, Directeur Exécutif et Coordinateur médical
CRIPS-TOGO - ahomawus@gmail.com

POUR ALLER PLUS LOIN...

www.id-ong.org
www.cripssid.wix.com/index