



CENTRE INTERNATIONAL D'ÉTUDES  
POUR LE DÉVELOPPEMENT LOCAL

# Le développement local, un **métier**, une **conviction**



## FORMATION UNIVERSITAIRE & PROFESSIONNELLE

Ingénierie de Développement local



## EXPERTISE & ACCOMPAGNEMENT

Appui - Conseil  
Evaluation - Capitalisation



## PRODUCTION DE CONNAISSANCES

Recherche appliquée



## MISE EN RÉSEAUX

Resacoop, Rafod, Profadel

## RENFORCEMENT DES CAPACITÉS DES ACTEURS

Le CIEDEL propose une formation universitaire et professionnelle en Ingénierie de Développement Local.  
Le CIEDEL est aussi un opérateur d'appui aux actions de développement en France et à l'international.

## LE DÉVELOPPEMENT LOCAL : un métier, une conviction

*Contribuer au développement local et territorial en France, en Europe et dans les pays du Sud : une exigence de solidarité et une responsabilité collective.*

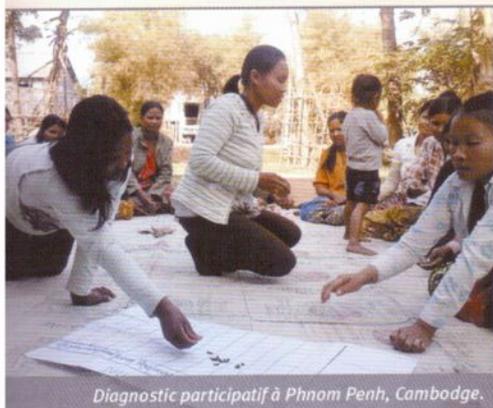
### LE MONDE D'AUJOURD'HUI GÉNÈRE DES RUPTURES...

Les décennies passées ont été marquées par la **panne des modèles de développement** qui ont échoué à réduire les inégalités, un **contexte de mondialisation** qui accentue l'interdépendance entre toutes les régions et peuples du monde et la **montée des phénomènes identitaires**.

### ...MAIS AUSSI DES OPPORTUNITÉS

En même temps, de nouvelles opportunités d'actions apparaissent, liées à la recombinaison des États, **aux processus de décentralisation**, à la **reconnaissance de la société civile** mais aussi au renforcement des **soutiens** au développement local, au développement durable et aux stratégies de lutte contre la pauvreté, les fractures, les inégalités et l'exclusion.

La réussite de ces opportunités dépend d'un contexte mondial favorable mais aussi de la présence, au niveau local, de personnes capables de **comprendre** ces enjeux ainsi que d'**influencer** et d'**agir** dans ces dynamiques. Il est de notre responsabilité d'individus et de représentants de lieux de production de connaissances et de diffusion de savoirs, de contribuer à ces évolutions par le **renforcement des capacités des acteurs locaux**.



Diagnostic participatif à Phnom Penh, Cambodge.

## FORMATION UNIVERSITAIRE ET PROFESSIONNELLE

*Le CIEDEL propose aux acteurs de développement déjà expérimentés une formation d'Expert en Ingénierie de Développement Local axée sur la réflexion stratégique et la pratique.*

### A QUI S'ADRESSE LA FORMATION DU CIEDEL ?

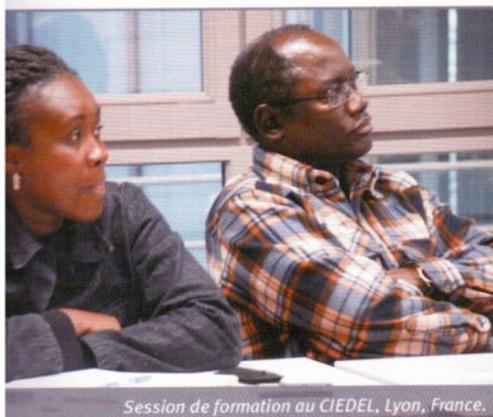
La formation s'adresse à **des professionnels** de pays et de cultures différents (Amérique latine, Afrique, Asie, Europe), cadres des secteurs publics (Etat et collectivités locales) et privés (ONG, associations, bureaux d'étude...). Depuis 20 ans, plus de **700 professionnels** originaires de plus de 50 pays sont venus se former à Lyon.

### COMMENT SUIVRE LA FORMATION ?

- ▶ **en continu** sur toute la durée de la formation
- ▶ **étalée** sur une période de cinq ans
- ▶ **"à la carte"** par le choix de modules qualifiants dont la durée varie de 1 à 6 semaines

• **Le Titre d'Expert en Ingénierie du Développement Local** délivré par le CIEDEL est enregistré au Répertoire national des certifications professionnelles au **Niveau I** (enregistrement valant reconnaissance de l'Etat français, Equivalent Master 2/Bac+5).

• **La VAE (Validation des Acquis de l'Expérience)** est un dispositif qui permet de faire reconnaître l'expérience (professionnelle ou non) d'une personne afin d'obtenir la totalité ou une partie du titre.



Session de formation au CIEDEL, Lyon, France.

### QUELLES COMPÉTENCES PERMET-ELLE D'ACQUÉRIR ?

Cette formation permet d'acquérir les compétences nécessaires pour **influencer, définir, conduire, accompagner et évaluer des stratégies de développement local et territorial** dans les secteurs économique et social, rural et urbain, l'aménagement du territoire, l'aide au développement et la coopération décentralisée. Ces compétences peuvent s'exercer dans des **organismes publics ou privés à des niveaux de responsabilités différents** (direction, exécution, appui-conseil).

## MISE EN RÉSEAUX

*Le CIEDEL est initiateur et animateur de réseaux dans le domaine du développement local et de la coopération internationale :*

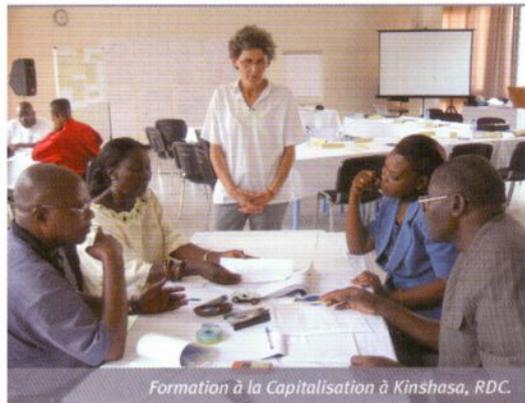
- ▶ il favorise la **mutualisation** des expériences, des savoirs et des formations
- ▶ il mène des **actions communes** et concertées
- ▶ il appréhende les **nouveaux enjeux** de développement à travers le monde



Atelier PROFADDEL à Bamako, Mali.

## EXPERTISE ET ACCOMPAGNEMENT

Le CIEDEL apporte son expertise et renforce les capacités de tous les types d'acteurs de développement et de la coopération : États, collectivités territoriales, bureaux d'études, ONG...



Formation à la Capitalisation à Kinshasa, RDC.

### APPUI-CONSEIL-ÉVALUATION CAPITALISATION

Depuis 1990, le CIEDEL a réalisé, seul ou en collaboration avec d'autres organismes, **plus de 240 expertises dans 35 pays** sur 4 continents. Il s'agit d'études, de formations in-situ, d'évaluations, de capitalisations et d'appuis aux stratégies, politiques publiques et projets de développement local au Sud mais aussi en France et en Europe.

### FORMATIONS À LA DEMANDE

Le CIEDEL organise également, en France et à l'étranger, **des sessions de formations qualifiantes courtes à la demande** d'organisations d'appui au développement, d'instituts de formation, d'établissements d'enseignement supérieur et de collectivités locales.

### EXEMPLES D'EXPERTISES RÉALISÉES

- *Mise en place d'une démarche d'évaluation des Groupes d'Action Locale (GAL) LEADER 2007-2013, Direction Régionale de l'Alimentation, de l'Agriculture et de la Forêt, Rhône-Alpes.*
- *Évaluation du FSP Appui à la décentralisation en Namibie, Ambassade de France en Namibie, Ministère namibien de Gouvernement Régional et Local, Habitat et Développement Rural, 2010.*
- *Capitalisation du Programme Unité Tsunami – capitalisation des actions menées en Indonésie, Inde et Sri Lanka suite au Tsunami, Secours Catholique France, 2010.*
- *Appui aux Acteurs Non-Etatiques et Autorités Locales du Nord et de l'Ouest, Côte d'Ivoire, EuropeAid et CCFD, depuis 2008 sur 4 ans.*

## PRODUCTION DE CONNAISSANCES

*Institut universitaire ancré dans l'action et l'expérimentation, le CIEDEL participe activement à la production et la diffusion de connaissances.*

- ▶ Il intègre, dans sa formation, ses analyses et résultats de **recherche-action**.
- ▶ Il produit des **rapports d'études et de missions, des articles, des ouvrages, des notes de synthèse, des capitalisations et guides méthodologiques** issus de l'analyse transversale de ses travaux (*voir le site : <http://www.ciedel.org>*).
- ▶ Il **participe et organise** des colloques et assises.
- ▶ Il élabore et met en œuvre des **recherches appliquées** avec d'autres acteurs universitaires.
- ▶ Il a accès et alimente le fonds documentaire d'ouvrages et de revues sur le développement du **Centre de Ressources Documentaires (CRD)** de l'Université Catholique de Lyon.

### EXEMPLES DE PRODUCTION

- *Fiches pédagogiques « Genre et développement », ADEQUATIONS, ASTER-International, CIEDEL, Coordination Sud, MAEE, F3E, 2010.*
- *Manuel pédagogique de formation à la démarche de plaidoyer, PROFADEL, 2008.*
- *Education au développement et à la solidarité internationale – Comment auto-évaluer ses actions ?, Guide méthodologique, Educasol, F3E, 2009.*
- *Capitalisation des pratiques de participation au budget participatif de Porto Alegre (Brésil), Solidaridade, CIEDEL, 2006, (livret et DVD).*

### RESACOOP

Mis en place en 1994 sous l'impulsion de l'Etat et de la Région Rhône-Alpes, RESACOOP (RESeau Rhône Alpes d'Appui à la COOPération) vient en appui aux acteurs publics et privés de la région Rhône-Alpes participant à des projets de coopération décentralisée et de solidarité internationale.

En 2005, RESACOOP est devenu un GIP (groupement d'intérêt public). Le CIEDEL met une équipe technique à disposition de RESACOOP ([www.resacoop.org](http://www.resacoop.org)).

### RAFOD

Le RAFOD (Réseau d'Appui aux actions et Formations pour le Développement) est une association reconnue d'intérêt général, créée conjointement au CIEDEL. Il apporte son appui aux étudiants du CIEDEL et à des professionnels internationaux (accueil, logistique, bourses).

Le RAFOD anime également le réseau des anciens étudiants du CIEDEL (plus de 700 professionnels dans plus de 50 pays) et co-anime le PROFADEL. ([www.rafod.org](http://www.rafod.org)).

### PROFADEL

La mise en réseau de centres de formation de professionnels du développement d'Amérique latine, d'Afrique et d'Europe a débouché sur la création du Programme de Renforcement de l'Offre de Formation des Agents de Développement Local (PROFADEL).

Le programme vise à terme la mise en place d'un label international de formation professionnelle d'agents de développement local "PROFADEL". ([www.profadel.org](http://www.profadel.org)).

## PARTICIPATION À DES RÉSEAUX SPÉCIALISÉS

*En participant activement à ces réseaux, le Ciedel contribue à la circulation des idées et à la mutualisation des réflexions et des connaissances dans son domaine d'action.*

**GEMDEV** : le CIEDEL est membre associé du groupement d'intérêt scientifique pour l'étude de la mondialisation et du développement - [www.gemdev.org](http://www.gemdev.org).

**GROUPE INITIATIVES** : le CIEDEL est membre de ce collectif réunissant des structures spécialistes de l'appui aux dynamiques de développement travaillant à l'international [www.groupe-initiatives.org](http://www.groupe-initiatives.org).

**UNADEL** (Union nationale des acteurs et des structures du développement local) : le CIEDEL est administrateur de l'UNADEL et membre de la plate-forme sur les métiers du développement territorial animé par l'UNADEL [www.unadel.asso.fr](http://www.unadel.asso.fr).

**INDL** (Institut National de Développement Local) : depuis 2005 le CIEDEL est membre du Groupe Experts et co-producteur avec l'INDL du dispositif expérimental pluridisciplinaire PRATIC (Partenariats de Recherche-Action pour des Territoires Innovants et Créatifs), et membre du nouveau GIP INDL depuis 2009 avec e.a. les universités Bordeaux 1, 3 et 4 et l'IEP de Bordeaux - [www.indl.org](http://www.indl.org).

**UniTeR-RA** : le CIEDEL est membre depuis avril 2006 du réseau universitaire rhônalpin Universités / Territoires en Réseau - Rhône-Alpes (UniTeR-RA) porté par le CERMOSEM et l'Institut de Géographie Alpine (IGA) - Université de Grenoble Joseph Fourier.

## MOYENS

### L'ÉQUIPE

Le CIEDEL s'appuie sur une **équipe permanente pluridisciplinaire** d'une vingtaine de professionnels qui dispensent la plus grande partie des formations et assurent le travail d'appui et d'accompagnement, articulant ainsi formation et autres champs d'activités. L'équipe du CIEDEL dispose d'une **expérience géographique large** en France, Europe, Afrique, Amérique Latine et Asie.

### FINANCEMENT

**Le CIEDEL a un budget annuel moyen de 1,5 million d'euros :**

▶ Formations : 34 %    ▶ Expertises: 49 %    ▶ RESACOOP : 17 %

### RELATIONS INSTITUTIONNELLES

**Acteurs publics et collectivités** : PNUD, ONUDI, Commission Européenne, Agence Française de Développement, Ministère des Affaires Etrangères et Européennes, Services de Coopération et d'Action Culturelle des ambassades de France, Région Bourgogne, Région Rhône-Alpes, Région Picardie, CG Essonne, Syndicat des Eaux Ile de France, Reims Métropole, Agence de l'Eau Seine Normandie, Association Internationale des Régions Francophones (AIRF), Ville de Lyon, Ville de Dijon, Coopération Suisse DDC...

**Etablissement d'enseignement supérieur ou de formation** : Institut de Géographie Alpine (IGA), Université des Sciences et Techniques de Lille 1, Sciences Po Paris, Paris 1, DELTA C, FFF Malagasy Mahomby, CERSS, ACACIA, Escuela para el desarrollo, CEFRAP, IRFODEL, ARADEL, CRDR, ISARA, CEFORMAD, NIPAM, GTZ/Inwent...

**ONG, ASI et acteurs sociaux** : Evangelischer Entwicklungsdienst, CFSI, Secours Catholique France, CCFD, IRAM, ACORD, AVSF, ASTER INTERNATIONAL, ADEQUATIONS, RAIL Niger, Eau Vive, Fédération des Centres Sociaux, Solidaridade, Wateraid, Handicap International, Médecins du Monde...

**Autres** : F3E, Coordination SUD, EDF...

Université  
Catholique  
de Lyon

CIEDEL, 19 rue d'Enghien, 69002 Lyon, FRANCE

Tél. : 00 33 4 72 77 87 50

Email : [ciedel@univ-catholyon.fr](mailto:ciedel@univ-catholyon.fr)

[www.ciedel.org](http://www.ciedel.org)

UNIVERSITÉ DE LYON

Créé en 1990, le CIEDEL, **Centre International d'Études pour le Développement Local**, est membre associé du Pôle Facultaire de Droit, Sciences Économiques et Sociales de l'Université Catholique de Lyon. Depuis 2005, le Ciedel est une association Loi 1901.

Le CIEDEL, organisme de formation enregistré sous le n° 82 69 08764 69, est agréé par le Ministère de l'Intérieur pour conduire des formations auprès des élus.