



L'expertise de 10 associations professionnelles de développement

**Débattre des pratiques et diffuser des connaissances au service des praticiens
du développement**

Evaluation du projet Traverses 2

Termes de références – Mars 2017

Les réponses doivent être envoyées au plus tard le mardi 18 avril à 17h00 par mail.

Contact : Jeremy Casteuble - casteuble@groupe-initiatives.org – 01 77 93 20 28

Objet du mail : *Offre évaluation Traverses 2*

I. CONTEXTE

1. Le Groupe initiatives

Le Groupe initiatives (Gi) est un collectif, membre de Coordination SUD, qui regroupe dix associations professionnelles de solidarité internationales qui mettent leurs compétences au service d'acteurs engagés pour un développement durable et équitable, expérimentent et valident des approches efficaces et innovantes sur le terrain, et partagent leurs pratiques. Le Groupe initiatives est une force de proposition de services et d'innovations qui publie ses travaux sous la série Traverses.

2. Le projet de capitalisation « Traverses »

En 1997, le Gi a mis en place - sur fonds propres - une collection de documents de travail, la [revue Traverses](#), pour alimenter la réflexion sur les stratégies et méthodes de coopération.

En 2004, la revue s'est ouverte à des praticiens internationaux avec le concours financier de la Maaïong.

En 2008, le Gi organise ses premières [journées d'études](#) qui mettent en lumière des expériences et des pratiques de terrain dans un cadre élargi avec ses organisations membres et des partenaires externes.

En 2011, le Gi développe, avec le concours de l'AFD¹, sa méthodologie de capitalisation, par le projet Traverses 1 « Renforcer les praticiens associatifs du développement par le partage des savoirs et des méthodes ». Ce projet visait à renforcer la capacité du Gi à mobiliser ses organisations membres pour capitaliser collectivement des expériences en vue de produire des outils, des analyses et des positionnements collectifs. Ce projet a notamment été marqué par une méthodologie de travail qui s'est déroulée dans les territoires de coopération « [Les journées Afrique](#) » (Traverses 42). Ce projet a fait l'objet d'une évaluation externe à l'été 2014.

En 2015, le Groupe initiatives lance la 2^e phase du projet « Traverses 2 : Débattre des pratiques et diffuser des connaissances au service des praticiens du développement » qui fait l'objet de la présente évaluation.

II. PRESENTATION DU PROJET TRAVERSES 2

1. La démarche du projet

Au regard des éléments tirés de l'expérience de Traverses 1, de son évaluation et des discussions avec la Division du Partenariat avec les ONG de l'AFD, le projet devait répondre à une série d'enjeux pour confirmer sa pertinence au sein de l'instrument financier « Structuration du milieu associatif » ;

- Développer l'enracinement du Gi au sein des équipes de ses membres en proposant des sujets de réflexion en adéquation avec leurs besoins et des formats d'animation fédérateurs ;
- Renouveler ses outils de capitalisation, notamment la série Traverses et ses produits ad hoc (notes de positionnement, notes de synthèse, etc.) considérés comme non adaptés ;
- Accroître sa visibilité et sa capacité à diffuser ses productions et positionnements dans le secteur par le développement de ses outils de communication ;
- Consolider le positionnement du Groupe initiatives dans le paysage associatif et institutionnel français de la solidarité internationale en s'inscrivant en complémentarité avec les autres réseaux et collectifs du secteur et en proposant des sujets de réflexion en lien avec l'actualité ;

¹ Via l'instrument financier « Structuration du milieu associatif » (SMA)

2. Descriptif du projet²

Objectif global : Alimenter les espaces de réflexion sur le développement et les espaces de production des politiques publiques de coopération internationale sur des sujets nouveaux, des pratiques et des innovations expérimentées sur le terrain

Objectif spécifique 1 : Produire des connaissances et des pratiques sur des sujets d'actualités de la solidarité internationale

- Résultat 1 Les expériences de terrain des membres du Gi sont capitalisées en partenariat avec d'autres acteurs de la solidarité internationale et du développement
 - A1. Organisation et animation de journées d'études – 2 au Sud, 1 en France - sur trois sujets d'actualité entre les membres du Gi et leurs partenaires.
 - A.2 Organisation et animation de 2 ateliers régionaux préalables à chaque journée sur les territoires de coopération de membres du Groupe *initiatives*
 - A.3 Elaboration de documents d'analyse sous forme d'actes et/ou de notes de positionnement publiés sous la série Traverses revisitée

Objectif spécifique 2 : Diffuser ces connaissances et pratiques auprès des praticiens et des institutions publiques et privées du développement et de la solidarité internationale

- Résultat 2 Les connaissances produites sont diffusées largement au sein des espaces institutionnels et associatifs français
 - A.4 Organisation d'ateliers-débats en France à partir des publications tirées du processus de capitalisation précédant et associant pouvoirs publics, OSC et recherche.
 - A.5 Développement de supports de capitalisation rénovés et complémentaires des Traverses ;
 - A.6 Développement d'une politique de visibilité et de diffusion plus large sur internet à travers la création d'alliances de diffusion WEB.

Budget total du projet : 450 000€ cofinancé à 50% par l'AFD et à 50% par le Groupe initiatives.

III. L'EVALUATION

1. Attentes du Groupe initiatives

Les attentes du Groupe initiatives vis-à-vis de cette évaluation portent prioritairement sur la mise en évidence de **la contribution du Gi et de ses travaux au secteur de la solidarité internationale**³ et sa valeur ajoutée en termes de production intellectuelle et d'apprentissage opérationnel, pour ses membres et les autres acteurs du secteur (pertinence des sujets traités, qualité des publications, communication et visibilité, incidence des analyses, dynamiques collectives induites).

Une attention particulière sera également portée sur :

- La qualité du processus de capitalisation (méthodologie et moyens, mobilisation interne et ouverture aux partenaires extérieurs) ;
- Les effets du projet Traverses 2 sur les capacités collectives du Gi (complémentarités entre membres, reconnaissance du collectif par les pouvoirs publics).

Enfin, l'évaluation devra permettre de :

- Mettre en perspective les progressions ou régressions du Gi et du projet par rapport à la phase 1 (sur la base de l'évaluation de 2014).
- Dégager des pistes de progressions et des recommandations pour chacun des trois axes de l'évaluation énoncés ci-dessus en vue de la poursuite d'une 3^e phase du projet (2018-2020).

² Le descriptif plus détaillé du projet est disponible sur la [fiche de communication du projet](#).

³ Un lien devra être fait avec les orientations de la DPO décrites dans le [CIT-OSC](#) et de la [cartographie des instances collectives de solidarité internationale, associatives ou mixtes](#)

2. Organisation de l'évaluation

2.1 Comité de pilotage de l'évaluation

Le/la consultant(e) aura pour point focal un comité de pilotage constitué de : Jeremy Casteuble (Coordinateur du Gi), Pierre Jacquemot (Président du Gi), Marie-Jo Demante (Vice-présidente du Gi) et Benoît-Xavier Loridon (Administrateur du Gi).

2.2 Profil de l'évaluateur/trice

Outre une expérience en matière d'évaluation, les compétences suivantes sont recherchées :

- Connaissance fine du paysage français de la solidarité internationale;
- Compétences en matière d'animation et de structuration de réseaux.

L'évaluation peut être conduite par un binôme. Il sera alors demandé de préciser la répartition précise des rôles et des temps et coûts de travail entre les deux expert(e)s.

2.3 Budget

Le budget de l'évaluation est de **10 000 € TTC** pour 14 hommes/jour. Cette enveloppe comprend tous les coûts annexes (déplacements, frais de séjour, etc.) qui devront être intégrés dans la proposition financière. A priori, deux déplacements sont envisagés en région.

2.4 Etapes et calendrier

- Remise des offres : Mardi 18 avril à 17h00
- Sélection : Entre le 24 et le 28 avril
- Démarrage : au plus tard le 5 mai
- Cadrage avec le comité de pilotage : à définir avec l'évaluateur/trice
- Atelier de restitution et de co-construction prospective : à définir avec l'évaluateur/trice
- Remise du rapport final : le 13 juillet au plus tard

2.5 Livrables attendus

Un rapport provisoire et un rapport final qui comprendront :

- Un résumé exécutif qui reprendra les points clés et principales conclusions de l'évaluation;
- Une synthèse des recommandations et des perspectives de poursuites d'une 3^e phase du projet;
- Le rapport principal qui reprendra la méthodologie employée, les résultats détaillés de l'évaluation ;

3. Modalités de réponse à l'appel d'offre

3.1 Contenu de l'offre

- Offre technique :
 - o résumé des principales références du consultant ;
 - o Exposé de la problématique et compréhension du sujet ;
 - o Démarche méthodologique ;
 - o Proposition de planning ;
 - o CV détaillé.
- Offre financière :
 - o Détaillée, elle distinguera les honoraires, déplacements et éventuels autres coûts.

3.2 Envoi des propositions

Le total des propositions technique et financière sera :

- limité à 6 pages (hors CV et références) ;
- adressée au Groupe initiatives en version PDF et par voie électronique à l'attention de : casteuble@groupe-initiatives.org avec pour objet « *Offre évaluation Traverses 2* »

3.3 Date limite de l'envoi

Les offres devront être reçues par courriel au plus tard mardi 18 avril à 17h00.